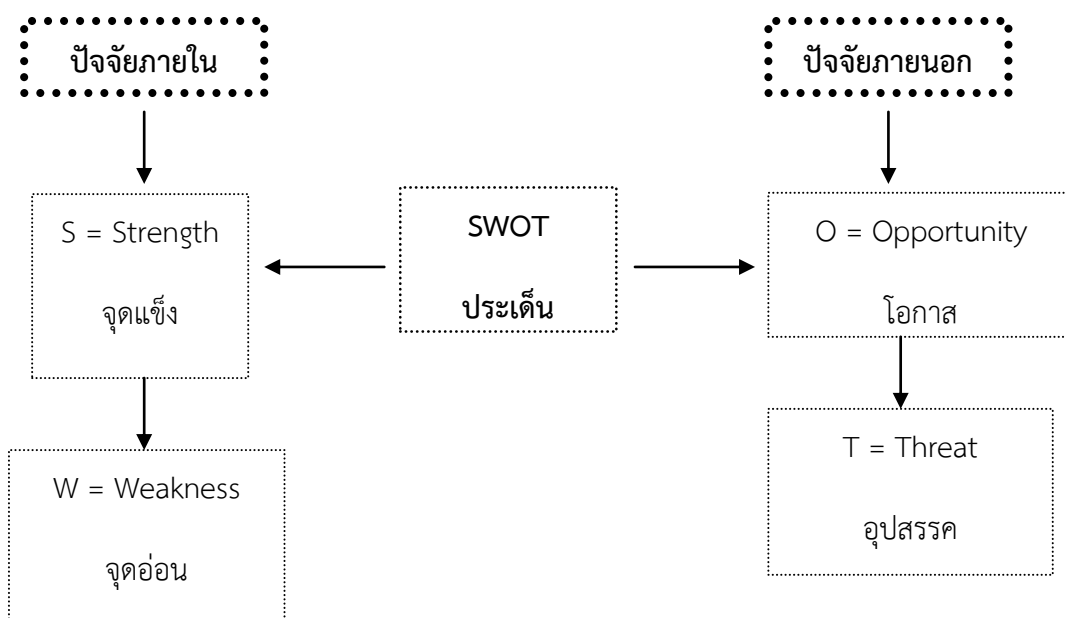


### ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จำเป็น ต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้ง ตำบล อำเภอและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบ เปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและ ภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

#### SWOT Analysis



**การวิเคราะห์จุดแข็ง ( Strength = S)** เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในของหน่วยงานในส่วนที่ดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ

**การวิเคราะห์จุดอ่อน ( Weakness = W)** เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการวิเคราะห์จุดแข็ง

**การวิเคราะห์โอกาส ( Opportunity = O)** เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีสภาพเป็นอย่างไร โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครองและเทคโนโลยี

**การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด ( Threat = T)** เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสีย โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี

## ๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
๑. มีคำสั่งแบ่งโครงสร้างชัดเจน ครอบคลุมอำนาจหน้าที่ตามภารกิจ และสามารถเปลี่ยนแปลงปรับปรุงได้ตามภารกิจที่ได้รับเพิ่มขึ้นหรือถ่ายโอน	๑. การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของคนในชุมชน ประชาชนมีความต้องการ และคาดหวังต่อเทศบาลสูง เทศบาลมีงบประมาณที่จำกัดทำให้การพัฒนาเป็นไปตามปัญหาความเดือดร้อนมาน้อย
๒. มีแผนพัฒนาที่ชัดเจน และมีการบูรณาการจัดทำแผนการทำงาน ร่วมกับหน่วยงาน หรือส่วนราชการอื่น	๒. เทศบาลตำบลหินเหล็กไฟ เป็นเทศบาลที่มีขนาดกลาง การเก็บภาษีหรือรายได้ที่ได้รับเข้ามาถือว่ายังน้อย
๓. มีคำสั่งแบ่งงานหรือการมอบอำนาจการบริหารงานตามลำดับชั้น	๓. การให้ความร่วมมือในกิจกรรมบางอย่าง คนในท้องถิ่นยังไม่ค่อยเห็นความสำคัญ ร่วมกิจกรรมน้อย
๔. ผู้บริหารท้องถิ่นกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย	๔. เทศบาลมีหอกระจายข่าวในชุมชน มีจำนวน จำกัด ซึ่งทำให้ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารยังไม่ทั่วถึง
๕. มีเทศบาลผู้ตั้งงบประมาณรายจ่ายเป็นของตนเองซึ่งเป็นเครื่องมือในการตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชนในตำบลได้ถูกต้อง ตรงจุด	
๖. สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้ตามภารกิจและกำลังงบประมาณ	
๗. ผู้บริหารและฝ่ายนิติบัญญัติมาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรงทำให้เข้าใจปัญหาความเดือดร้อน และความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง	
๘. มีรายได้จากการจัดเก็บรายได้เป็นของตนเอง ทำให้คล่องตัวในการบริหารงาน	
๙. มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและทันสมัย	
๑๐. ผู้บริหาร ผู้นำ พนักงาน มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด	
๑๑. สภาพของพื้นดิน มีคุณภาพค่อนข้างสมบูรณ์เหมาะกับการปลูกพืชได้ทุกชนิด	

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
๑๒. กลุ่มองค์กรภาคประชาชนที่เข้มแข็ง และมีการทำงานในระบบของเครือข่าย	
๑๓. มีการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง	
๑๔. มีระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศที่เหมาะสม	
๑๕. ผู้บริหาร ผู้นำ สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	
๑๖. มีกลไกการบริหารราชการ ประชาคม ภาคประชาชนในทุกชุมชน	

## ๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
๑. มีแนวโน้มได้รับการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มมากขึ้นตามแผนกฎหมายกระจายอำนาจ	๑. อำนาจหน้าที่ตามแผนกระจายอำนาจฯ บางภารกิจยังไม่มี ความชัดเจน
๒. แนวโน้มของรายได้ที่ได้รับจัดสรรมากขึ้นตามลำดับแผนกระจายอำนาจฯ และการจัดเก็บรายได้เอง	๒. สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๓. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีทำให้มีความสะดวกคล่องตัว และมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น	๓. เด็ก/เยาวชนในเขตเทศบาลไม่ค่อยเห็นความสำคัญของการศึกษา ได้รับการศึกษาน้อย
๔. ประชาชนมีความสมัครสมานสามัคคีกันดี	๔. ประชาชนภาคเกษตรกรรมมีปัญหาหนี้สิน ขาดทุน คุณภาพผลผลิตทางเกษตรส่วนใหญ่มีราคาตกต่ำ
๕. มีวัด สามารถพัฒนาเสริมสร้างความพร้อมให้เป็นแหล่งพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของเยาวชน และประชาชนในเขตเทศบาล	๕. เกิดโรค ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ แพร่ระบาดทำให้การดำรงชีพหรือทำกิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปด้วยความยาก
๖. มีสถานศึกษาอยู่ในพื้นที่ที่มีความพร้อม มีศักยภาพในการจัดการศึกษาอย่างทั่วถึง	

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
๘. การแก้ไขปัญหาคความยากจนและปัญหาเสพติดตามนโยบายรัฐบาล จังหวัดและอำเภอสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของเทศบาล	
๙. นำข้อมูลจาก การจัดทำเวทีประชาคมจัดทำโครงการ/กิจกรรมหรือสนับสนุนด้านต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน	
๑๐. มีความเข้มแข็งทางการเมืองในระดับท้องถิ่นทำให้การบริหารจัดการมีความต่อเนื่อง	